

| 主 題     |                                                      | 【領導管理研究所】9 激勵管理                                                                                |      |    |                                                       |
|---------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----|-------------------------------------------------------|
| 對 象     | 主管                                                   | 時數                                                                                             | 6 小時 | 講師 | 王人國                                                   |
| 課程介紹    | 1 激發團隊夢想與工作價值<br>讓主管學習如何帶領團隊建立願景、找到工作價值與人生使命感。       |                                                                                                |      |    |                                                       |
|         | 2 建立正向積極的團隊氛圍<br>透過正面思考、熱情態度與成功者心態訓練，提升團隊整體士氣。       |                                                                                                |      |    |                                                       |
|         | 3 提升主管領導與影響能力<br>學習如何透過說服、引導與激勵技巧，帶動團隊願意改變與成長。       |                                                                                                |      |    |                                                       |
|         | 4 強化團隊合作與人際關係<br>建立互相信任、願意協助與團隊合作的文化，提升組織凝聚力。        |                                                                                                |      |    |                                                       |
|         | 5 培養創新學習與突破能力<br>鼓勵部屬勇於挑戰、累積經驗與持續學習，提升團隊競爭力。         |                                                                                                |      |    |                                                       |
|         | 6 建立高執行力與成果文化<br>從習慣養成、目標挑戰到使命必達，打造真正能落實成果的高效團隊。     |                                                                                                |      |    |                                                       |
| 課程目標/效益 | 1. 提升團隊士氣與工作熱情<br>建立主管激勵團隊的方法與技巧，讓部屬保持積極、熱情與正向的工作態度。 |                                                                                                |      |    |                                                       |
|         | 2. 建立團隊共同目標與夢想<br>透過夢想力與願景引導，讓團隊知道「為何而戰」，提升向心力與使命感。  |                                                                                                |      |    |                                                       |
|         | 3. 強化主管領導影響力<br>提升主管說服力、影響力與帶動改變的能力，建立正向領導魅力。        |                                                                                                |      |    |                                                       |
|         | 4. 打造高效合作團隊文化<br>建立互助合作、人際互動與團隊協作能力，提升整體團隊運作效率。      |                                                                                                |      |    |                                                       |
|         | 5. 培養使命必達的執行能力<br>建立成功習慣與執行紀律，提升部屬行動力、責任感與成果導向能力。    |                                                                                                |      |    |                                                       |
| 課程大綱    |                                                      |                                                                                                |      |    |                                                       |
| 課程單元    | 時間                                                   | 課程內容                                                                                           |      |    | 教學方式                                                  |
| 一、夢想力   | 1.0H                                                 | <ul style="list-style-type: none"><li>● 讓部屬具備夢想</li><li>● 探索快樂的來源</li><li>● 開創團隊的夢想力</li></ul> |      |    | 分組團隊競賽<br>美式互動教學<br>團隊互動式研討<br>分組練習 / 報告<br>講師指導 / 回饋 |

|       |                              |                                                                                                                                                |                                                       |
|-------|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
|       |                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 具有夢想，知道團隊為何而戰</li> <li>● 激勵個人實現夢想</li> </ul>                                                          |                                                       |
| 二、正面力 | 1.0H                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 讓部屬具備正向熱情心態</li> <li>● 積極、樂觀、熱情</li> <li>● 成功者十大器官</li> <li>● 找到工作價值工作意義</li> </ul>                   | 分組團隊競賽<br>美式互動教學<br>團隊互動式研討<br>分組練習 / 報告<br>講師指導 / 回饋 |
| 三、影響力 | 1.0H                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 讓部屬擔任領導者</li> <li>● 瞭解改變會更美好</li> <li>● 具有創新的能力</li> <li>● 說服力</li> </ul>                             | 分組團隊競賽<br>美式互動教學<br>團隊互動式研討<br>分組練習 / 報告<br>講師指導 / 回饋 |
| 四、人際力 | 1.0H                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 讓部屬團隊合作</li> <li>● 樂於助人的能力</li> <li>● 團隊合作的能力</li> <li>● 幫助更多人</li> </ul>                             | 分組團隊競賽<br>美式互動教學<br>團隊互動式研討<br>分組練習 / 報告<br>講師指導 / 回饋 |
| 五、經驗力 | 1.0H                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 讓部屬擔任重要的工作</li> <li>● 勇敢創新累積經驗的能力</li> <li>● 學習力</li> <li>● 教導力</li> </ul>                            | 分組團隊競賽<br>美式互動教學<br>團隊互動式研討<br>分組練習 / 報告<br>講師指導 / 回饋 |
| 六、執行力 | 1.0H                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>● 讓部屬得到肯定、榮耀</li> <li>● 具備成功五大好習慣</li> <li>● 誠、正、快、狠、準</li> <li>● 使命必達的能力</li> <li>● 說到做到的能力</li> </ul> | 分組團隊競賽<br>美式互動教學<br>團隊互動式研討<br>分組練習 / 報告<br>講師指導 / 回饋 |
| 備註    | 請註明此單元是否需要特殊教具、軟體，或對學員的特殊要求。 |                                                                                                                                                |                                                       |